

天津大学世界一流大学建设方案

一、指导思想

高举中国特色社会主义伟大旗帜，深入学习贯彻党的十九大精神，以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，加强党对高校的领导，全面贯彻党的教育方针，坚持社会主义办学方向，落实立德树人根本任务，全面建设“中国特色、世界一流、天大品格”的社会主义大学，为实现中华民族伟大复兴的中国梦作出天大贡献。

二、建设目标

学校制定了建设“中国特色、世界一流、天大品格”社会主义大学的目标和“新三步走”战略：

第一步，到 2020 年，若干学科或领域达到世界一流，建成世界知名高水平大学，为建设“中国特色、世界一流、天大品格”的社会主义大学奠定坚实基础。

第二步，到 2030 年，更多学科和领域进入世界一流，基本建成“中国特色、世界一流、天大品格”的社会主义大学。

第三步，到 2045 年（建校 150 周年），全面建成“中国特色、世界一流、天大品格”的社会主义大学。

三、拟建设学科领域

坚持“强工、厚理、振文、兴医”的学科发展理念，系统推进顶尖学科、优势学科、潜力学科和学科交叉支撑平台建设。重点支持若干顶尖学科和优势学科达到世界一流水平，引导潜力学科进一步凝练方向。创新学科领域组织模式，重

点建设化工能源、新材料、管理与经济、化学与生命科学、可持续建筑与环境、建设工程安全、智能制造、光电信息、数据科学、环境生态等十个学科领域。强化学科集群建设，形成互补支撑、协同发展、充满活力的学科群落和学科生态体系。

四、办学理念与办学定位

（一）办学理念

坚守兴学强国的使命、实事求是的校训、严谨治学的校风、爱国奉献的传统、矢志创新的追求，致力于培养具有家国情怀、全球视野、创新精神和实践能力的卓越人才，为实现中华民族伟大复兴的中国梦作出天大贡献。

（二）办学定位

始终坚持正确方向，始终坚持立德树人，始终坚持服务大局，始终坚持改革创新，始终坚守天大品格。通过深化教育教学改革、人事制度改革、资源配置方式改革、科研体制机制改革、内部治理改革，实现培养一流人才、建设一流队伍、打造一流学科、贡献一流学术、营造一流环境，努力建设“中国特色、世界一流、天大品格”的社会主义大学。

五、建设内容

（一）重点建设任务

1. 实施卓越人才培养计划，提升学生创新创业能力

加强学生思想政治教育，深入推进习近平中国特色社会主义思想“三进”，构建思想政治教育“大格局”；打造本硕博贯通的人才培养模式，探索新工科建设的“天大模式”，搭建天大特色的创新创业教育平台；大力实施教学质量提升

工程，建设更加卓越的教育教学体系。

2. 实施一流师资发展计划，建设高水平师资队伍

系统推进教师思想政治工作，建立健全师德建设长效机制，全面落实“四个统一”和“四有”好老师标准；加大对青年高层次人才的培养引进力度；深化人事制度改革，构建天大特色的终身教职体系；探索合理有效的考核评价和资源配置机制。

3. 实施创新能力提升计划，服务创新驱动发展战略

坚持聚焦国家重大战略需求，聚焦世界科技前沿，扎根国民经济主战场，加强科研方向的凝练和布局，工科研究以服务创新驱动发展为导向，提升社会贡献力；理科研究以国际学术前沿为重点，提升学术影响力；人文社科研究以问题为导向，提升“天大声音”传播力。

4. 实施天大文化构筑计划，发挥文化社会引领作用

以中国特色社会主义文化引领大学文化建设，推进实施“天大文化构筑计划”，构建“以文化人、以文育人”的新体系，推动社会主义核心价值观融入教育教学全过程。

5. 实施成果转化推进计划，服务国家经济社会发展

以技术转移中心、区域研究院、校企联合机构为抓手，不断完善科技成果转化体系，大力加强特色新型高端智库建设。

（二）重点改革任务

1. 全面加强党的建设，保障目标任务实现

全面加强党的政治建设、思想建设、组织建设、作风建设和纪律建设，把制度建设贯穿其中，深入推进反腐败斗争，推动全面从严治党向纵深发展。

2. 完善学校内部治理体系，建设现代大学制度

完善内部治理结构，形成决策、执行、监督相统一的现代大学治理体系；加强学院治理体系建设，深化校院两级管理模式改革；强化行政部门的服务职能，提高管理服务效率和水平。

3. 完善体制机制改革体系，实现关键环节突破

以人事制度改革为突破口，以人才培养为根本，以科技创新为支撑，以资源募集机制为保障，创新体制机制，全面提升办学质量和办学水平。

4. 构建社会参与监督体系，健全开放办学体制机制

探索建立天津大学理事会，建立社会支持和监督学校发展的长效机制；完善校友工作网络，依托北洋基金会促进社会资源参与办学。

5. 改革资源配置统筹体系，提高资源使用效益

推进资源配置机制改革，扩大院级单位自主权，形成目标任务和资源支配相统一的资源配置和使用体系。

6. 完善国际交流合作体系，提升国际影响力

丰富学生境外经历项目渠道，拓展学生全球视野；加强国际协同创新，提高国际科技合作层次和水平；全面落实“留学天大”计划，提升学校的国际影响力。

六、预期成效

力争到 2020 年，形成较为完善的综合性学科布局，提升学科结构性优势，建成一批世界一流的学科和领域。贯通本硕博全过程，建成更加符合人才成长规律、面向学生未来核心素养和关键能力培养的教育教学体系和支撑体系。培养

和引进一大批领军人才，完善教师发展体系，造就一支潜心育人、师德高尚、业务精湛、结构合理、充满活力的一流师资队伍。完善科技创新体系，改革科研管理组织形式，产出一批具有国际影响力的标志性成果。加速科技成果转化，深度融入现代化经济体系建设，建成一批特色新型高端智库。深化国际合作战略，提升国际合作交流层次和水平，建成世界科学文化学术交流的中心。探索社会参与机制，优化校院两级治理结构，建立健全现代大学制度体系。完善天大品格文化体系，发挥天大文化的社会引领作用，成为引领社会风尚的人文高地、学术高地。

七、组织保障

（一）切实加强党对改革事业的领导

突出加强党的政治建设，牢固树立“四个意识”。坚持和完善党委领导下的校长负责制，切实发挥学校党委管党治党、办学治校的主体责任，发挥基层党组织战斗堡垒作用和党员先锋模范作用。加强各级领导班子建设，加强干部队伍、管理队伍、人才队伍和党员队伍建设，努力探索学习型、服务型、创新型党组织的建设机制。在全体党员特别是党员干部、党员教师中牢固树立奋发有为、干事创业的改革创新意识。

（二）建立健全一流大学建设组织体系

成立“双一流”建设领导小组，负责建设方案总体设计、统筹推进和督促落实；成立由相关领域专家组成的“双一流”建设专家委员会，对“双一流”建设的重大政策、建设项目遴选、建设资金分配等提出咨询意见，对实施进程进行监督，

对建设成效提出评价意见，提出并推进重大专题研究，对学校建设和发展提出咨询建议。

（三）建立一流大学建设项目管理有效机制

对“双一流”建设项目采取跟踪评价和动态改进机制，对冲击世界一流的学科采取国际、国内同行评议；同时将进一步完善政府、社会、高校相结合的共建机制，争取多方资源，扩大办学力量，拓展资金渠道，构筑多元投入、合力支持的资源募集机制，构建以绩效评价为导向的资源配置机制，加强环境建设，形成一流大学的条件保障。